

“FINANZA E CONTROLLO DI GESTIONE”

79 ORE - 20 LEZIONI IN FAD ASINCRONA - PIATTAFORMA MOODLE ACCREDITATA AL CNDCEC

PERIODO FORMATIVO: 01/04/2026 - 31/12/2026

OBIETTIVI

- Acquisire una visione d'insieme del processo di controllo di gestione;
- Conoscere strumenti e tecniche del controllo di gestione;
- Apprendere le metodologie di analisi dei costi;
- Analizzare gli scostamenti tra risultati e budget;
- Introdurre l'utilizzo di specifici strumenti di controllo di gestione e di monitoraggio dei costi;
- Conoscere le nuove metodologie di controllo di gestione;
- Fornire una consulenza gestionale ai clienti.

DESTINATARI

Il Master è rivolto a middle manager, responsabili e addetti di uffici amministrativi e contabili di aziende, imprenditori, consulenti aziendali, liberi professionisti e praticanti di studi professionali, commercialisti, ingegneri e professionisti interessati alla materia.

ACCREDITAMENTO

Corso e-learning accreditato al CNDCEC per l'attribuzione di crediti formativi per gli iscritti.

I crediti saranno attribuiti in funzione del numero delle ore effettive di visione, rilevate dalla piattaforma e-learning.

RELATORI

Dott. Giovanni CHIARELLO
Consulente di Management

Dott. Nicola CAMARDA
CFO Lepore Mare SpA

Dott. Vincenzo DIODOVICH
Dottore Commercialista

Prof. Dott. Giuseppe DIRETTO
Commercialista, Presidente Nazionale UNAGRACO

Prof. Dott. Giuseppe DIRETTO - COORDINATORE CORSO

Commercialista, Professore a contratto di “Economia e organizzazione aziendale” presso il Politecnico di Bari
Presidente Nazionale UNAGRACO

QUOTA DI ISCRIZIONE
€300,00 + IVA

PROGRAMMA FORMATIVO:

MODULO 1 - “IL CONTROLLO DI GESTIONE E LA SUA EVOLUZIONE” - C.3.1 (12 ORE)

- Obiettivi e strumenti del controllo di gestione;
- Cenni sulla pianificazione d'impresa, strategia competitiva, posizionamento strategico, catena del valore;
- Il processo di monitoraggio e controllo;
- Il processo di business planning e budgeting: determinazione e programmazione degli obiettivi aziendali;
- Progettazione dei centri di costo;
- Individuazione delle aree di rischio: quantificare gli effetti e prevedere le azioni d'intervento.

MODULO 2 - “GLI STRUMENTI DEL CONTROLLO DI GESTIONE: LA CONTABILITÀ GENERALE” (C.3.2 - 16 ORE)

- Il Bilancio d'esercizio: principi contabili nazionali ed internazionali, finalità e criteri di redazione;
- Relazione tra le componenti del bilancio;
- I cicli aziendali riflessi nel bilancio d'esercizio;
- Lo Stato Patrimoniale: la classificazione e la riclassificazione delle attività, delle passività e del netto patrimoniale, ai fini della sua analisi;
- Il Conto Economico: classificazione, riclassificazione, analisi;
- I vari modelli di conto economico riclassificato;
- Margini e indici del Conto economico e l'analisi della redditività;
- L'approccio direzionale della Break Even Analysis e il suo utilizzo in fase di programmazione e di controllo;
- L'analisi del punto di pareggio e la sua funzione di simulatore di scenari di business;
- Il calcolo del Break Even a quantità e valore;
- La Leva Operativa;
- Le scelte di Make or Buy;
- Il rendiconto finanziario e i principi contabili;
- Casi aziendali ed esercitazioni.

MODULO 3 - “LA CONTABILITÀ ANALITICA (COST ACCOUNTING)” (C.3.3 - 16 ORE)

- Oggetto e scopi della contabilità analitica;
- Progettazione di un sistema di contabilità analitica;
- La classificazione dei costi;
- L'utilità del procedimento di riclassificazione del Conto economico;
- L'analisi dei costi, sistemi e tecniche di misurazione;
- I costi diretti e indiretti;
- I costi fissi, i costi variabili e semi-variabili;
- Definizioni e tipologie di centri di costo.
- Metodologie tradizionali di sistemi di costing : Full costing e Direct costing;
- L'Activity based costing;
- Da Cost accounting a Cost management;
- KPI di funzione;
- I metodi di allocazione ed imputazione dei costi;
- Casi aziendali ed esercitazioni.

**QUOTA DI
ISCRIZIONE
€300,00 + IVA**

MODULO 4 - "IL BUDGET" (C.3.1 - 12 ORE)

- Il Budget ed il procedimento di budgeting;
- L'arco temporale di riferimento del budget;
- Il Master budget e i budget operativi;
- Il budget economico e le sue configurazioni;
- Il budget del costo del personale;
- Budget e controllo di gestione: strumenti di incentivazione e valutazione delle performance aziendali;
- Il forecast;
- La rilevazione degli scostamenti e la loro analisi;
- Casi aziendali ed esercitazioni.

MODULO 5 - "IL REPORTING" (C.3.5 - 7 ORE)

- Destinatari dell'attività di report;
- Tipologie di report;
- Analisi degli scostamenti;
- Piano d'intervento;
- Previsioni;
- Sintesi e processo;
- Casi aziendali ed esercitazioni.

MODULO 6 - "MODELLI INNOVATIVI: IL CDG NELL'ATTUALE EVOLUZIONE DELL'ERP E DELLA BUSINESS INTELLIGENCE" (C.3.4 - 16 ORE)

- Enterprise resource planning (ERP - "Pianificazione delle Risorse d'Impresa") nel CDG;
- La Business Intelligence come supporto al CDG;
- L'insieme di processi, modelli, strumenti;
- Le risorse impiegate per raccogliere e organizzare il patrimonio di dati;
- L'elaborazione dei dati per trasformarli in informazioni significative;
- La rappresentazione per facilitarne la comprensione da parte di tutto il team aziendale;
- L'utilizzo come leva decisionale;
- Casi aziendali ed esercitazioni;
- Esame finale valido all'ottenimento dell'attestato di partecipazione e superamento (su prenotazione).

RIEPILOGO

Piattaforma: Moodle ISFORM

Totale ore: 79 ore

Crediti formativi: 79 CFU (C.3.1: 24 ORE; C.3.2: 16 ORE; C.3.3: 16 ORE; C.3.4: 16 ORE; C.3.5: 7 ORE)

Quota di iscrizione: € 300,00 + IVA

Totale moduli: 6 moduli didattici (20 lezioni asincrone)

Esame finale con attestato di partecipazione e superamento esame.

Modalità d'iscrizione: ESCLUSIVAMENTE tramite sito web di ISFORM & Consulting Srl www.isformconsulting.it con modalità di pagamento della quota di iscrizione tramite carta di credito o bonifico bancario a favore di ISFORM & Consulting srl indicando nella causale: "Cognome e nome" - "Master Finanza e Controllo di Gestione 2026".