



Il ruolo, gli obblighi e le responsabilità  
**DEI SINDACI E DEI REVISORI**  
alla luce del nuovo codice della crisi

**UNAGRACO.INFO**

Editore

**Giuseppe Diretto**

Direttore Responsabile

**Alessia De Pascale**

Responsabile comunicazione

**Annabella Fuggiano**

**Redazione:** Via Guido Dorso,75 - Bari

**ANNO VII - N.18 - Novembre 2023**

**Registrazione N.REG.** Stampa 29 3963/2014

16/10/2014 Tribunale di Bari

***Distribuzione gratuita***

# Una proposta concreta per riformare il sistema

di Giuseppe Diletto\*



Giuseppe DIRETTO

Il 15 luglio 2022 è entrato in vigore il codice della crisi e dell'insolvenza che ha introdotto il dovere dell'organo amministrativo di istituire assetti organizzativi, amministrativi e contabili adeguati anche in funzione della rilevazione tempestiva della crisi.

Da tempo era infatti emersa la necessità, da parte della categoria dei commercialisti e revisori contabili, di affrontare questione chiave come la responsabilità dei collegi sindacali e la limitazione delle responsabilità dei sindaci delle società. Un dibattito che ha visto il nostro presidente Elbano De Nuccio in prima linea sottolineando la necessità di rivedere il sistema attuale soprattutto in merito all'omessa o insufficiente vigilanza.

Un dibattito che come interlocutore ha avuto il Governo italiano che ha condiviso la preoccupazione per questa importante questione e che vede nella proposta di legge dell'Onorevole Marta Schifone, che ringrazio nuovamente per il suo intervento in questo congresso, una proposta concreta per riformare il sistema, individuando nuove norme per ridefinire il ruolo e le responsabilità dei sindaci all'interno delle società.

Con la proposta di legge, infatti, i sindaci che violano i propri doveri sono responsabili per i danni cagionati alla società che ha conferito l'incarico, ai suoi soci, ai creditori e ai terzi nei limiti di un multiplo del compenso annuo percepito,

secondo diversi scaglioni. Una svolta attesa da tempo dai commercialisti "che porterebbe ad avere un approccio finalmente più sereno nello svolgimento di una funzione tanto delicata quanto insostituibile" ma soprattutto un sistema più trasparente e aderente alle norme comunitarie.

Uno dei ruoli importanti del commercialista è quello di figura cardine per l'emersione tempestiva della crisi e il successivo salvataggio dell'impresa. Per svolgere appieno questo importante ruolo è fondamentale avere un sistema organizzato con adeguati presidi organizzativi, per fornire un valido supporto alla categoria UNAGRACO ha contribuito, con un gruppo di colleghi, a realizzare un sistema di gestione e analisi d'impresa, una soluzione affidabile progettata ed elaborata soprattutto per le Micro, Piccole e Medie imprese, appartenenti a tutti i settori merceologici, che consente in maniera semplice ma nello stesso tempo in modo altamente professionale, senza bisogno di ulteriori risorse umane e senza particolari conoscenze, solo con l'inserimento di poche informazioni, di elaborare i Budget economici e finanziari, di calcolare tutti gli indicatori in ordine ai menzionati assetti societari adeguati, rilevando in maniera semplice eventuali squilibri patrimoniali o economico-finanziari delle imprese e consentendogli così di perseguire miratamente un eventuale risanamento aziendale, in ottemperanza agli obblighi di legge previsti e con esonero dei rischi di responsabilità conseguenti ad omissioni di tali obblighi.

Quest'anno abbiamo inteso organizzare il Nostro Congresso in 3 tavole rotonde su argomenti cardini:

I Tavola rotonda: Gli adeguati assetti organizzativi, tra doveri e opportunità con importanti rappresentanti della categoria, politici che hanno dato un grande contributo alla nostra professione e contiamo sempre più sul loro interessamento rivolto ad una crescita e miglioramento; II Tavola Rotonda: L'organo di controllo come indispensabile strumento aziendale dove ai politici che hanno dato un grande contributo alla nostra professione si affiancano colleghi rappresentativi a livello nazionale e locale che possono dare un grande contributo e una terza tavola rotonda nella abbiamo invitato per i profili pratico applicativi i nostri colleghi e amici UNAGRACO per discutere su esperienze e aspetti pratici.

Anche quest'anno, abbiamo tutti i presupposti per svolgere un lavoro approfondito e proficuo per l'intera categoria.

\* *Presidente Nazionale UNAGRACO*

## Il ruolo, gli obblighi e le responsabilità dei sindaci e dei revisori alla luce del nuovo codice della crisi

# CASSINO

09 - 11 novembre 2023  
Edra Palace Hotel di Cassino

## PROGRAMMA

### Giovedì 9 Novembre

Ore 16.00 - Riunione Commissioni Nazionali  
Ore 20.00 - Cena di Gala - Edra Palace Hotel di Cassino

### Venerdì 10 Novembre

Edra Palace Hotel di Cassino  
Ore 8.30 - Registrazione Partecipanti  
Ore 8.45 - Inizio lavori  
**Giuseppe Zappulla** - Presidente UNAGRACO Cassino

### Saluti ed Interventi Programmati

**Mauro Cernesi** - Presidente ODCEC di Cassino  
**Elbano de Nuccio** - Presidente CNDCEC  
**Luigi Pagliuca** - Presidente CNPR  
**Enzo Salera** - Sindaco di Cassino  
**Francesco Paolo Sisto** - Vice Ministro della Giustizia

Ore 9.00 - Relazione introduttiva  
**Giuseppe Diretto** - Presidente Nazionale UNAGRACO

Ore 9.15 - I Tavola rotonda: Gli adeguati assetti organizzativi, tra doveri e opportunità  
- Modera -  
**Giuseppe De Filippi** - Vice Direttore TGS Mediaset

**Sandro Bartolini** - Presidente ODCEC Frosinone  
**Giovanni Battista Cali** - Presidente ODCEC Roma  
**Mauro Cernesi** - Presidente ODCEC Cassino  
**Andrea De Bertoldi** - Onorevole  
**Elbano de Nuccio** - Presidente CNDCEC  
**Giuseppe Diretto** - Presidente Nazionale UNAGRACO

**Luigi Pagliuca** - Presidente CNPR  
**Marta Schifone** - Onorevole  
**Francesco Paolo Sisto** - Vice Ministro della Giustizia - T.b.c.  
**Stefano Tedeschi** - Presidente ODCEC Viterbo  
**Enrico Zanetti** - già Sottosegretario al Ministero dell'Economia e delle Finanze

Ore 14.30 - II Tavola Rotonda: L'organo di controllo come indispensabile strumento aziendale  
- Modera -  
**Alessandro Galimberti** - Giornalista "Il Sole 24 ore"

**Gianluca Ancarani** - CNDCEC con delega revisione legale  
**Pasquale Ciacciarelli** - Assessore Regione Lazio  
**Maria Rosaria Ciuffi** - Giudice delegato alle proc. conc. e all'es. imm. Tribunale Cassino  
**Eugenio Colacicco** - Presidente della Commissione formazione ODCEC di Cassino  
**Gianmauro Dell'Olio** - Vice presidente 5<sup>a</sup> Commissione Bilancio, Camera dei Deputati  
**Cristina Marrone** - Consigliere Nazionale  
**Antonio Pagliarini** - Consigliere ODCEC di Cassino  
**Giuseppe Russo** - Professore associato dell'università di Cassino  
**Giuseppe Tedesco** - Vicepresidente della Fondazione Dottori Commercialisti

Ore 17.00 - III Tavola Rotonda: Gli adeguati assetti organizzativi - Profili pratico-applicativi  
**Francesco Cinaglia** - Probiviro nazionale UNAGRACO  
**Francesco Marcetti** - Vice Presidente Nazionale UNAGRACO  
**Giovanni Prisco** - Consigliere Nazionale UNAGRACO  
**Margherita Romualdo** - Consigliere Nazionale UNAGRACO  
**Giuseppe Tondo** - Dottore commercialista in Lecce

Ore 18.30 - Chiusura dei lavori

### Sabato 11 Novembre

Ore 9.30 - Direttivo Nazionale UNAGRACO  
Ore 10.30 - Assemblea Nazionale UNAGRACO

### FORMAZIONE

La partecipazione al congresso dà diritto a crediti formativi validi per la formazione professionale continua dei Dottori Commercialisti e degli Esperti Contabili in base alle ore effettive di partecipazione



PATROCINI

GRUPPO 24 ORE



SEAC

OPEN Dot Com  
Società dei Dottori Commercialisti

PRÉVIRA ASSICURAZIONI  
Società di intermediazione assicurativa S.r.l.



BIESSE  
SOLUZIONI PROTETTIVE PER ESPERTI

THE LINE

ProBAN  
PROfessional Business Analysis

Real Rotelli Group

GIUFFRÈ FRANCIS LEFEBVRE

ICADIPROF

EBIPRO  
ENTE BILATERALE NAZIONALE PER GLI STUDI PROFESSIONALI

GESTIONE PROFESSIONISTI  
EBIPRO



# PRIMA TAVOLA ROTONDA

## “Gli adeguati assetti organizzativi, tra doveri e opportunità”

*“La responsabilità dei collegi sindacali e la limitazione delle responsabilità dei sindaci delle società è una questione chiave per la categoria dei commercialisti e revisori contabili; aver appreso che sia diventata importante per il Governo italiano che ha condiviso la preoccupazione per questa importante questione è una svolta”:* è con queste parole del presidente nazionale UNAGRACO, **Giuseppe Diretto**, che ha avuto inizio la prima tavola rotonda al centro del congresso nazionale UNAGRACO. *“Una svolta attesa da tempo dai commercialisti- ha continuato Diretto - “che porterebbe ad avere un approccio finalmente più sereno nello svolgimento della una funzione ma soprattutto un sistema più trasparente e aderente alle norme comunitarie”.*

Tempestività e adeguati presidi: questi gli elementi fondamentali evidenziati dal presidente CNDCEC **Elbano De Nuccio** che ha dichiarato: *“Se a monte dell'organizzazione fossero posti adeguati presidi organizzativi (gli assetti) anche per intercettare situazioni di crisi, le imprese potrebbero essere salvate con maggior facilità e per tempo. Le buone pratiche relative all'adozione di modelli organizzativi sono da questo punto di vista fondamentali. Le tematiche correlate all'istituzione degli assetti, potranno d'ora in avanti svilupparsi grazie a un confronto costruttivo con le imprese da coinvolgere nel processo di ammodernamento della loro organizzazione imprenditoriale, fornendo suggerimenti a livello consulenziale per la redazione di check-list o di modelli operativi e, in secondo luogo, con la politica, ipotizzando ad esempio, quale fattore persuasivo per l'istituzione degli assetti, un sistema di incentivi, anche di tipo fiscale, che possa favorire quanti si dotino di un assetto adeguato alla natura e alle dimensioni dell'impresa. Per una scelta consapevole, in definitiva, è necessario favorire un radicale mutamento dell'atteggiamento con cui soprattutto le imprese, ma anche i professionisti,*



Elbano DE NUCCIO



Giuseppe DIRETTO



Giovanni Battista CALI



Sandro BARTOLINI

*abituati a vecchie logiche liquidatorie, si avvicinano alla cultura della prevenzione. Da parte nostra abbiamo iniziato”.*

*“Prima del nuovo codice della crisi l'adozione di una struttura organizzativa, amministrativa e contabile idonea a supportare la gestione societaria era già prevista dal codice civile. Basta ricordare al riguardo l'art. 2381 che al comma 5 imponeva già agli organi delegati di curare che l'assetto organizzativo, amministrativo e contabile fosse adeguato alla natura e alle dimensioni dell'impresa, nonché l'art. 2403 che al comma 1 richiedeva già al collegio sindacale di vigilare sull'osservanza della legge e dello statuto, sul rispetto dei principi di corretta amministrazione ed in particolare sull'adeguatezza dell'assetto organizzativo, amministrativo e contabile adottato dalla società e sul suo concreto funzionamento – ha aggiunto nel suo intervento il presidente ODCEC di Roma **Giovanni Battista Cali**. Il nuovo codice della crisi, novellando l'art 2086 del codice civile ha sistematizzato il dovere di istituire un assetto organizzativo, amministrativo e contabile adeguato alla natura e alle dimensioni dell'impresa e, soprattutto, lo ha collegato alla rilevazione tempestiva della crisi dell'impresa e della perdita della continuità aziendale ed ha definito il requisito dell'adeguatezza in relazione a tale tempestiva rilevazione. La Professione deve dunque interrogarsi su come debba cambiare l'attività del consulente e del sindaco per far fronte a queste novità.*

*Per **Sandro Bartolini**, presidente ODCEC di Frosinone, è l'imprenditore ad avere un ruolo attivo a cui è necessario che si affianchi la figura di un professionista in grado di supportarlo nella realizzazione di un adeguato assetto organizzativo, amministrativo e contabile, in funzione alla natura dell'attività economica e alle dimensioni dell'impresa.*

*“Il nostro ruolo di consulenti d'impresa -ha concluso Bartolini - ci pone in prima linea per migliorare la consapevolezza degli operatori nell'affrontare le problematiche che sorgono nella gestione del-*



Mauro CERNESI



Guido ROSIGNOLI



Stefano TEDESCHI



Enrico ZANETTI

*le imprese e pertanto vanno privilegiati gli approfondimenti che consentono di acquisire elementi per diffondere una cultura di legalità economico-finanziaria.*

*"Prevenire è meglio curare": una massima che non attiene solo all'ambito sanitario ma anche a quello di governance, compliance e regulatory.. Ne è convinto **Mauro Cernesì**, presidente ODCEC Cassino che nel suo intervento ha sottolineato come in una impresa, la prevenzione passi inevitabilmente dalla istituzione di adeguati assetti organizzativi, amministrativi e contabili collegati alla natura e alle dimensioni dell'impresa e finalizzati alla rilevazione tempestiva della crisi nell'ottica del salvataggio della continuità aziendale. "L'art. 2086, così novellato dalla riforma della crisi di impresa, ha fatto acquisire, finalmente, l'esigenza della contestuale tutela di due valori: credito e continuità dell'impresa. La responsabilità del capo dell'impresa di istituire adeguati assetti è così proiettata nei riguardi di tutti i soggetti interessati a vario titolo alla conservazione della continuità aziendale" ha concluso il presidente.*

*Sorveglianza a 360 gradi sulla gestione aziendale: questo il ruolo fondamentale dell'organo di controllo soprattutto per ciò che riguarda la supervisione dell'organizzazione amministrativa, la regolamentazione delle procedure decisionali, nonché la vigilanza sulle procedure di controllo e sull'attuazione delle decisioni prese dall'organo amministrativo. "L'organo di controllo deve affiancare quest'ultimo, intervenendo quando si rilevino segnali d'allarme nei processi e nei risultati derivanti dall'attuazione – ha aggiunto **Guido Rosignoli** vice presidente della Cnpr, la Cassa nazionale di previdenza dei ragionieri e degli esperti contabili- L'attuale codice della crisi ha introdotto delle specifiche peculiarità che favoriscono i professionisti che possiedono i requisiti necessari per svolgere tali funzioni. Questo rappresenta*

*una nuova modalità di lavoro e di gestione aziendale volta a preservare la salute delle società e a tutelare gli interessi di tutti gli stakeholder".*

*"In Italia non dobbiamo dimenticarci che la gran parte delle aziende è composta di piccole e medie imprese molte delle quali ancora a carattere familiare pur gestendo grandi fatturati e patrimoni – ha sottolineato **Stefano Tedeschi**, presidente ODCEC Viterbo - Per le aziende di piccole dimensioni si innescano due criticità: la prima di carattere finanziario per riorganizzare la propria struttura interna, la seconda di carattere gestorio per monitorare gli assetti organizzativi, amministrativi e contabili di cui ci si è dotati ed eventualmente adeguarli con il mutare di nuove situazioni sia esterne che interne. Qui il presupposto è intercettare i segnali di una pre-crisi il lavoro è sicuramente più complesso, minuzioso e costante; tutto ciò comporta un'attività di vigilanza dell'organo di controllo e in special modo dell'organo di revisione. L'attività dell'Organo di Controllo pertanto diventa preziosa per far emergere con tempestività i segnali di pre-crisi, comunicarli immediatamente all'imprenditore affinché possa prendere gli opportuni provvedimenti".*

***Enrico Zanetti** già Sottosegretario al Ministero dell'Economia e delle Finanze, in chiusura ha evidenziato la tipologia di reportistica che le Società sono chiamate a predisporre (con la relativa periodicità) per poter procedere alle verifiche concernenti la capacità prospettica a 12 mesi della Società stessa, soddisfacendo le proprie obbligazioni finanziarie per poter quindi valutare come adeguati gli assetti organizzativi, amministrativi e contabili.*

CORSO E-LEARNING

# REVISIONE LEGALE 2023

Rivolto a Revisori Legali

Il corso e-learning è effettuato mediante l'utilizzo della piattaforma "Moodle" accreditata al CN e al MEF che consente di tracciare e registrare le presenze al corso. Non ci sono date prestabilite di frequenza, l'importante è terminare il corso entro il 22/12/2023.

## ACCREDITAMENTO

Corso accreditato al MEF e al CNDCEC per l'attribuzione di crediti formativi per iscritti al registro dei Revisori Legali per il conseguimento dei Crediti Formativi per i Revisori. I crediti saranno attribuiti in funzione del numero delle ore effettive di presenza risultanti dalla piattaforma.

## PRESENTAZIONE ATTIVITÀ FORMATIVA

• **Prof. Dott Giuseppe Diretto**

Dottore Commercialista, Professore a contratto di "Economia e organizzazione aziendale" presso il Politecnico di Bari Presidente Nazionale UNAGRACO

## RELATORI

• **Dott. Cosimo De Musso**

Revisore legale, Manager presso Ria Grant Thornton S.p.A.

• **Dott. Armando Urbano**

Dottore Commercialista ODCEC Bari - Revisore legale, Perito e Consulente - Tecnico del Tribunale di Bari

**N.B:** il corso è in formato e-learning con video lezioni propedeutiche, ha una durata totale di 20 ore e darà 15 crediti caratterizzanti e 5 non caratterizzanti. Non ha giornate di frequenza prestabilite ma le date indicate nel periodo formativo sono indicative, è necessario soltanto terminare il corso entro il 31/12/2023.

## PROGRAMMA

MODULI	MATERIE MEF	MATERIE CNDCEC	DISCIPLINA DELLA REVISIONE LEGALE - definizione generale dei contenuti
1 5 ORE	A.1.1 (1 H) A.1.7 (1 H) A.1.10(1 H) A.2.9 (1 H) A.2.11(1 H)	C.2.13 (3 H) C.2.2 (2 H)	<ul style="list-style-type: none"> <li>Caratteristiche e definizioni del sistema di controllo interno;</li> <li>Monitoraggio nel sistema di controllo interno;</li> <li>Il sistema di controllo interno nelle piccole e medie imprese;</li> <li>Principio di Revisione (SA Italia) 250B - Le verifiche della regolare tenuta della contabilità sociale;</li> <li>Principio di Revisione Internazionale (Isa Italia) 265 - Comunicazione delle carenze nel controllo interno ai responsabili delle attività di governance ed alla direzione.</li> </ul>
2 6 ORE	A.2.17(1 H) A.2.26(2 H) A.2.27(1 H) A.3.2(2 H)	C.2.2 (4 H) C.2.1 (2 H)	<ul style="list-style-type: none"> <li>Principio di Revisione Internazionale (Isa Italia) 450 - Valutazione degli errori identificati nel corso della revisione contabile;</li> <li>Principio di Revisione Internazionale (Isa Italia) 560 - Eventi successivi;</li> <li>Principio di Revisione Internazionale (Isa Italia) 570 - Continuità aziendale;</li> <li>Disciplina normativa del controllo legale dei conti.</li> </ul>
3 4 ORE	A.3.6 (2H) A.4.4 (2H)	C.2.1 (4 H)	<ul style="list-style-type: none"> <li>L'incarico di revisione legale: iter di selezione e conferimento incarico;</li> <li>Indipendenza e obiettività del revisore: aspetti generali e quadro normativo alla luce delle modifiche introdotte dal D.lgs. 135/2016.</li> </ul>
4 5 ORE	B.5.3 (2 H) C.2.21 (3 H)	C.4.2 (2 H) B.3.2 (3 H)	<ul style="list-style-type: none"> <li>Le analisi di bilancio: i principali indicatori delle performance aziendali;</li> <li>La normativa antiriciclaggio - aspetti giuridici (corso multiplo)</li> </ul>

QUOTA DI ISCRIZIONE € 61,00 IVA  
INCLUSA



Inquadra per iscriverti

ISFORM & Consulting s.r.l.

Istituto di Formazione Manageriale & Consulting Srl  
Via Guido Dorso n. 75 - 70125 Bari - 080.5025250  
www.isformconsulting.it - info@isformconsulting.it - isform.srl@pec.it  
REA BA-569589 - P.I. e C.F. 07607700726 - Capitale Sociale € 50.000,00 i.v.

# GALLERY



Giuseppe DIRETTO



Giuseppe ZAPPULLA



Direttivo UNAGRACO



Giuseppe DE FILIPPI





**Mauro CERNESI**



**Onorevole Francesco Paolo SISTO**



**Onorevole Gianmauro DELL'OLIO con Presidente DIRETTO e il presidente DE NUCCIO**



**Prima Tavola Rotonda**

## SECONDA TAVOLA ROTONDA

### L'organo di controllo come indispensabile strumento aziendale



Gianluca ANCARANI

Nella seconda tavola rotonda, spazio al dialogo e all'approfondimento sugli organi di controllo.

Nel corso del congresso UNAGRACO, la proposta di legge a prima firma dell'On. Marta Schifone (Fdl-commissione Lavoro) è stata presentata come una **"svolta"** dalla portata **"epocale"** come ha voluto sottolineare **Gianluca Ancarani**, CNDCEC con delega revisore legale, che nel suo intervento ha aggiunto: *"Per la prima volta è iniziato l'iter parlamentare al fine, finalmente, di perimetrare la responsabilità dei componenti dell'organo di controllo ad un multiplo del compenso percepito, altresì fissando un termine di prescrizione per l'esercizio dell'azione di responsabilità di cinque anni dal deposito della relazione di cui all'art. 2429 del c.c.. Il CNDCEC seguirà passo dopo passo l'intero percorso parlamentare affinché la suddetta proposta possa essere approvata in tempi celeri e possa finalmente trovare collocazione definitiva nel nostro ordinamento"*.

*"La posizione del legislatore su un argomento così importante per la tenuta delle aziende è cambiata nel tempo, assecondando le necessità delle aziende, che mal*



Gianmauro DELL'OLIO

*avrebbero retto il nuovo codice appena usciti dalla fase Covid* – ha commentato l'On. **Gianmauro Dell'Olio** vice presidente 5<sup>a</sup> Commissione Bilancio, (Camera dei Deputati) - *L'attuale versione del codice della crisi, con particolare riferimento all'organo di controllo, sembra essere al momento da un lato adeguata, in termini di utilità, responsabilità e di "incastri", fra ciò che deve fare l'imprenditore / amministratore e ciò che è tenuto a fare il sindaco (e/o il revisore). Dal punto di vista della commisurazione dell'impegno necessario per assicurare quanto indicato nel codice, ai compensi previsti per tali attività credo ci sia - a mio avviso - ancora da discutere. E questo nonostante la legge sull'equo compenso, che certamente ha dato un segnale, ma non è risolutiva, specie tenendo conto l'aumento di responsabilità che questo codice prevede per l'organo di controllo"*.

Per gli organi di controllo si delinea un'attività più complessa perché non più limitata alla mera verifica della legittimità dell'operato degli organi amministrativi ma



Maria Rosaria CIUFFI



Cristina MARRONE

anche a vagliare le scelte imprenditoriali fortemente discrezionali, come sottolineato da **Maria Rosaria Ciuffi**, giudice delegato alle procedure concorsuali e all'es. imm. del Tribunale di Cassino. imm.: *"L'impresa non è più considerata mera espressione di ricchezza e di iniziativa privata ma è bene collettivo e l'ordinamento, in ragione di questa sua dimensione sociale, mette a disposizione dell'imprenditore strumenti e organismi che possano assisterlo e coadiuvarlo in ogni fase di vita dell'impresa, dalla sua nascita ai momenti di crisi. D'altro canto, l'imprenditore deve esercitare la sua attività adottando modelli organizzativi idonei a preservare il bene impresa e la continuità aziendale al fine di scongiurare le crisi e di coglierne i segnali quando è ancora possibile intervenire a tutela di tutti i portatori di interessi"*.

Focus sull'organo di controllo nei rapporti con il liquidatore giudiziale nell'intervento di **Cristina Marrone**, consigliere nazionale, in linea anche con quanto prospettato da **Gianluca Ancarani** in merito all'organo di controllo.

*"La lettura congiunta dell'art. 25-octies del D. Lgs. 14/2019 ("Codice della Crisi") e dell'art. 2086 del c.c, conferma e rafforza il ruolo centrale dell'Organo di Controllo legato all'attività di vigilanza e la responsabilità per la segnalazione degli indizi di squilibrio economico-finanziario e patrimoniale a partire dalle situazioni che minacciano la continuità aziendale "pre-crisi"- ha aggiunto **Giuseppe Tedesco** vicepresidente della Fondazione Dottori Commercialisti - Tuttavia, sotto questo profilo, non si possono sottacere le indubbie carenze di coordinamento normativo con le previsioni dell'art. 2477 c.c. - nel caso in cui la società nomini un revisore e non l'organo di controllo, nomine peraltro ricorrenti nelle micro e piccole società - che rischiano di svuotare di significato l'intervento del riformatore volto ad incentivare l'accesso dell'impresa all'istituto della composizione negoziata"*.

*"Gli organi di controllo rappresentano i presidi indispensabili per garantire il sistema integrato di controlli interni che consiste in un insieme di attività complessivamente in grado di mitigare i rischi aziendali ed - al contempo - consentire il miglioramento continuo*

*delle performances in termini di efficacia ed efficienza - ha sottolineato **Giuseppe Russo**, professore associato dell'Università di Cassino che nel suo intervento, dopo una importante premessa sui cambiamenti adottati per porre un freno al crescente fenomeno dei cosiddetti white collar crimes e policies aziendali illecite ha evidenziato come l'attuazione di questo tipo di politica richiede l'identificazione di alcuni punti cardine del sistema di governo aziendale declinati in un modello gestionale che consenta alle figure chiave di incidere, concretamente, sulla gestione, in modo da renderla efficace ed efficiente anche al fine di avere adeguati assetti organizzativi finalizzati a ridurre i rischi di commissione dei reati e assicurare il massimo livello di esimenza dei Modello di Organizzazione, Gestione e Controllo adottati.*

*"Spetta all'organo di controllo interno, infatti, valutare i primi segnali di crisi e, qualora ci fossero, segnalarli tempestivamente agli Organismi di Composizione della Crisi d'Impresa - ha aggiunto **Antonio Pagliarini**, consigliere ODCEC di Cassino - Il controllo dello stato di liquidità dell'impresa può avvenire in modo corretto solo se l'azienda si dota di validi strumenti di gestione finanziaria. Questi devono poter prevedere i flussi di cassa e assolvere, meglio se in tempo reale, agli oneri contabili. In questo modo l'azienda può strutturare in modo intelligente le migliori strategie di business oppure, nel caso peggiore, porre rimedio a una situazione finanziaria che sta scricchiolando"*.

*"La crisi di un ente locale non è mai un fulmine a ciel sereno; esistono precisi segnali che preannunciano il disastro - ha affermato il presidente della commissione Formazione ODCEC di Cassino **Eugenio Colacicco** - Il disegno di legge delega per la revisione delle leggi sull'ordinamento degli enti locali, approvato dal Consiglio dei Ministri il 7 agosto 2023, dedica un'attenzione particolare alla riscrittura delle norme riguardanti le crisi degli enti locali e al riordino strutturale delle procedure di soluzione delle crisi finanziarie. Particolare attenzione è rivolta alle funzioni del revisore nella fase di individuazione delle misure di recupero delle condizioni di equilibrio del bilancio utili a scongiurare più radicali rimedi di risanamento. In questo caso è auspicabile prevedere specifiche funzioni di verifica come quelle assegnate al revisore legale nelle società in tema di adeguati assetti organizzativi, amministrativi e contabili del nuovo Codice della Crisi d'Impresa."*



Giuseppe TEDESCO



Giuseppe RUSSO



Antonio PAGLIARINI



Eugenio COLACICCO

M O V I N G I D E A S



### Brand Identity

Consolidiamo e arricchiamo l'identità del vostro marchio, costruendo una reputazione solida e distintiva, affine ai valori e all'etica professionale che caratterizzano il vostro operato quotidiano.



### Sviluppo Siti Web

Realizziamo siti web su misura, focalizzati sulla user experience, che facilitano l'accesso e la scoperta dei servizi offerti, amplificando la visibilità e l'impatto della vostra presenza online.



### Gestione Social Media & Advertising

Gestiamo e ottimizziamo la vostra presenza sui social media, sviluppando strategie pubblicitarie precise e contenuti rilevanti, promuovendo la crescita della vostra rete e l'engagement con il pubblico e i clienti.



### Produzione Fotografica & Video

Offriamo un servizio completo di produzione visiva, combinando fotografia e video di alta qualità, per raccontare, promuovere e valorizzare con creatività e impatto visivo l'essenza e la competenza della vostra attività.

Richiedi una consulenza gratuita scrivendoci a [info@theline-ideas.it](mailto:info@theline-ideas.it)

The Line - Moving Ideas // Viale Bonomi 6 · Cassino (FR) // [info@theline-ideas.it](mailto:info@theline-ideas.it) // [www.theline-ideas.it](http://www.theline-ideas.it)



## Disponibilità, serietà e flessibilità, è questa la formula di Vivarent.

Noleggiamo auto e furgoni, garantendo alla clientela un servizio eccellente, personalizzato in base ad ogni singola esigenza. I nostri veicoli sono dotati di tutti i confort necessari, sia per uso commerciale, sia per uso privato.

Vivarent è lieta di presentarvi i nuovi veicoli commerciali full electric Maxus eDeliver3 eDeliver9 pronti al noleggio a lungo termine da oggi e disponibili in tutta Italia.

Il Noleggio a lungo termine Vivarent è la soluzione intelligente per la mobilità, in grado di rispondere alle esigenze di clienti privati, professionisti e imprese.

I nostri veicoli sono dotati di tutti i confort necessari, sia per uso commerciale, sia per uso privato.

Alcuni dei nostri punti di forza:

- > **Chilometraggio illimitato**
- > **Riduzione responsabilità economica per danni e furto**
- > **Possibilità di aggiungere un guidatore sempre inclusa nel prezzo**
- > **Possibilità di pagamento anche senza carta di credito**

# GALLERY



Alessandro GALIMBERTI



Francesco MARCETTI



Giuseppe TONDO



Relatori Tavola Rotonda

# TERZA TAVOLA ROTONDA

## Gli adeguati assetti organizzativi. Profilo pratico-applicativi



Giuseppe TONDO



Margherita ROMUALDO

**Terza tavola rotonda sulle azioni pratiche per favorire adeguati assetti organizzativi.**

Per i commercialisti che forniscono agli imprenditori servizi consulenziali in ambito fiscale, giuridico e finanziario si apre un nuovo ambito professionale finalizzato a supportare gli amministratori ad innovarsi e ad individuare gli assetti adeguati. Un approccio che il commercialista **Giuseppe Tondo** ha definito valutativo prospettico (forward-looking approach) per la valutazione delle dinamiche aziendali che richiede l'elaborazione di budget e bilanci infrannuali, ampliando costantemente le informazioni da fornire agli intermediari finanziari.

*"Il percorso deve prendere avvio dalla definizione del modello di business su cui andare a comporre il modello gestionale dell'impresa in un'ottica prospettica, richiedendo all'imprenditore l'assunzione di un differente approccio manageriale orientato alla <<cultura del controllo>> che comprenda la cultura della decisione, con cui si stabiliscono obiettivi e strategie; la cultura dell'azione, con cui obiettivi e strategie vengono realizzate; la cultura della misurazione, che concerne l'analisi dei risultati raggiunti e degli scostamenti che sono stati determinati alle previsioni"* secondo il vicepresidente di UNAGRACO **Francesco Marcetti**.

*"L'argomento trattato al Congresso è avvertito con grande interesse da noi addetti al settore anche per via delle responsabilità ad esso collegate – ha evidenziato **Margherita Romualdo**,*

*consigliere nazionale UNAGRACO – vorrei porre l'accento sugli adeguati assetti organizzativi, amministrativi e contabili, che devono essere implementati nelle aziende a cura degli amministratori, sotto la vigilanza e l'autorità degli Organi di Controllo, quindi di Sindaci e Revisori. In caso di mancato esercizio dei poteri a loro attribuiti, laddove la dovuta diligenza lo avrebbe richiesto, può essere ravvisata responsabilità dei Sindaci, con le note conseguenze"*.

Un importante documento per il superamento della crisi e il recupero della continuità aziendale è rappresentato dal bilancio d'esercizio che secondo il consigliere nazionale UNAGRACO **Giovanni Prisco** *"attraverso l'analisi attenta e precisa dei valori ivi contenuti, permette di estrapolare una serie di informazioni utili, atte a segnalare con immediatezza una qualunque situazione da cui potrebbe generarsi uno squilibrio reddituale, patrimoniale e finanziario"*.

**Francesco Cinaglia**, probiviro nazionale UNAGRACO, ha riportato un caso pratico di una Società in composizione negoziata: *"L'Organo amministrativo ha dato avvio ad una procedura di composizione negoziata della crisi di cui agli artt. 12 e ss. CCII in funzione di tutelare la stessa ed i suoi creditorii; l'Organo amministrativo ha elaborato un business plan finalizzato alla impostazione di una manovra industriale, economica e finanziaria atta a consentire*



Giovanni PRISCO



**Francesco MARCETTI**



**Francesco CINAGLIA**

*alla Società il mantenimento della continuità aziendale attualmente all'esame di un apposito esperto nominato per la verifica della capacità del Piano a soddisfare le esigenze dei creditori. E' ben evidente che il mantenimento della continuità aziendale alla base del bilancio dipende indissolubilmente dalla realizzazione del sopra citato Piano, la cui attuazione riguarda esercizi futuri ed è al*

*momento sub judice e pertanto non si è in grado di esprimere un giudizio sul bilancio di esercizio della società al 31 dicembre 2022 alla data attuale, fino a quando il predetto piano non sarà approvato in maniera definitiva della procedura in corso per la risoluzione della crisi di impresa."*

# GALLERY CENA









GRUPPO **24** ORE



SEAC

**OPEN Dot Com**  
Società dei Dottori Commercialisti

Pro. **BAN** Società Benefit  
*Professional Business Analysis*



*Divarent*  
NOLEGGIO  
AUTOMOBILI E FUNGONI

**BIESSE**  
SOLUZIONI PROTETTIVE PER SUPERFICI

THE LINE  
MOVING IDEAS

**CADIPROF**  
CASSA DI ASSISTENZA SANITARIA INTEGRATIVA  
PER I LAVORATORI DEGLI STUDI PROFESSIONALI

**GESTIONE PROFESSIONISTI®**  
EBIPRO

**EBIPRO**  
ENTE BILATERALE NAZIONALE  
PER GLI STUDI PROFESSIONALI

**Real Roteli Group®**



**GIUFFRÈ FRANCIS LEFEBVRE**

**PRÉVIRA ASSICURAZIONI**  
Società di intermediazione assicurativa S.r.l.

**UNAGRACO**

Unione Nazionale Commercialisti ed Esperti Contabili  
Piazza San Bernardo 106 - 00187 ROMA  
Tel. +39 06 811.751.02 - Fax. +39 06 811.519.78  
[info@unagraco.org](mailto:info@unagraco.org) - [www.unagraco.org](http://www.unagraco.org)