



MASTER E-LEARNING IN

# FINANZA E CONTROLLO DI GESTIONE

79 ore - 20 lezioni in FAD ASINCRONA - Piattaforma Moodle accreditata al CNDCEC

## Obiettivi

- Acquisire una visione d'insieme del processo di controllo di gestione;
- Conoscere strumenti e tecniche del controllo di gestione;
- Apprendere le metodologie di analisi dei costi;
- Analizzare gli scostamenti tra risultati e budget;
- Introdurre l'utilizzo di specifici strumenti di controllo di gestione e di monitoraggio dei costi;
- Conoscere le nuove metodologie di controllo di gestione;
- Fornire una consulenza gestionale ai clienti.

## Destinatari

Il Master è rivolto a middle manager, responsabili e addetti di uffici amministrativi e contabili di aziende, imprenditori, consulenti aziendali, liberi professionisti e praticanti di studi professionali, commercialisti, ingegneri e professionisti interessati alla materia.

## Relatori

**Dott. Giovanni CHIARELLO**

Consulente di Management

**Dott. Nicola CAMARDA**

CFO Lepore Mare SpA

**Dott. Vincenzo DIODOVICH**

Dottore Commercialista

**Prof. Dott. Giuseppe DIRETTO**

Commercialista, Vice Presidente Ordine Dottori Commercialisti Bari, Presidente Nazionale UNAGRACO

**Prof. Dott. Giuseppe DIRETTO - COORDINATORE CORSO**

Commercialista, Professore a contratto di "Economia e organizzazione aziendale" presso il Politecnico di Bari

Presidente Nazionale UNAGRACO, Vice Presidente ODCEC BARI

<b>Piattaforma:</b>	<b>Moodle ISFORM</b>
<b>Totale ore:</b>	<b>79 ore</b>
<b>Crediti formativi:</b>	<b>79 CFU (C.3.1: 24 ORE; C.3.2: 16 ORE; C.3.3: 16 ORE; C.3.4: 16 ORE; C.3.5: 7 ORE)</b>
<b>Quota di iscrizione:</b>	<b>€ 300,00 + IVA</b>
<b>Totale moduli:</b>	<b>6 moduli didattici (20 lezioni asincrone)</b>
<b>Esame finale con attestato di partecipazione e superamento esame.</b>	

**ACCREDITAMENTO:** Corso e-learning accreditato al CNDCEC per l'attribuzione di crediti formativi per gli iscritti. I crediti saranno attribuiti in funzione del numero delle ore effettive di visione, rilevate dalla piattaforma e-learning.

**PERIODO FORMATIVO:** Il corso sarà disponibile dal 27/01/2023 al 31/12/2023

# FINANZA E CONTROLLO DI GESTIONE

79 ore - 20 lezioni in FAD ASINCRONA - Piattaforma Moodle accreditata al CNDCEC

## PROGRAMMA FORMATIVO:

### MODULO 1 - "IL CONTROLLO DI GESTIONE E LA SUA EVOLUZIONE" - C.3.1 (12 ORE)

- Obiettivi e strumenti del controllo di gestione;
- Cenni sulla pianificazione d'impresa, strategia competitiva, posizionamento strategico, catena del valore;
- Il processo di monitoraggio e controllo;
- Il processo di business planning e budgeting: determinazione e programmazione degli obiettivi aziendali;
- Progettazione dei centri di costo;
- Individuazione delle aree di rischio: quantificare gli effetti e prevedere le azioni d'intervento.

### MODULO 2 - "GLI STRUMENTI DEL CONTROLLO DI GESTIONE: LA CONTABILITÀ GENERALE" (C.3.2 - 16 ORE)

- Il Bilancio d'esercizio: principi contabili nazionali ed internazionali, finalità e criteri di redazione;
- Relazione tra le componenti del bilancio;
- I cicli aziendali riflessi nel bilancio d'esercizio;
- Lo Stato Patrimoniale: la classificazione e la riclassificazione delle attività, delle passività e del netto patrimoniale, ai fini della sua analisi;
- Il Conto Economico: classificazione, riclassificazione, analisi;
- I vari modelli di conto economico riclassificato;
- Margini e indici del Conto economico e l'analisi della redditività;
- L'approccio direzionale della Break Even Analysis e il suo utilizzo in fase di programmazione e di controllo;
- L'analisi del punto di pareggio e la sua funzione di simulatore di scenari di business;
- Il calcolo del Break Even a quantità e valore;
- La Leva Operativa;
- Le scelte di Make or Buy;
- Il rendiconto finanziario e i principi contabili;
- Casi aziendali ed esercitazioni.

### MODULO 3 - LA CONTABILITÀ ANALITICA (COST ACCOUNTING)" (C.3.3 - 16 ORE)

- Oggetto e scopi della contabilità analitica;
- Progettazione di un sistema di contabilità analitica;
- La classificazione dei costi;
- L'utilità del procedimento di riclassificazione del Conto economico;
- L'analisi dei costi, sistemi e tecniche di misurazione;
- I costi diretti e indiretti;
- I costi fissi, i costi variabili e semi-variabili;
- Definizioni e tipologie di centri di costo.
- Metodologie tradizionali di sistemi di costing : Full costing e Direct costing;
- L'Activity based costing;
- Da Cost accounting a Cost management;
- KPI di funzione;
- I metodi di allocazione ed imputazione dei costi;
- Casi aziendali ed esercitazioni.

# FINANZA E CONTROLLO DI GESTIONE

79 ore - 20 lezioni in FAD ASINCRONA - Piattaforma Moodle accreditata al CNDCEC

## PROGRAMMA FORMATIVO:

### MODULO 4 - "IL BUDGET" (C.3.1 - 12 ORE)

- Il Budget ed il procedimento di budgeting;
- L'arco temporale di riferimento del budget;
- Il Master budget e i budget operativi;
- Il budget economico e le sue configurazioni;
- Il budget del costo del personale;
- Budget e controllo di gestione: strumenti di incentivazione e valutazione delle performance aziendali;
- Il forecast;
- La rilevazione degli scostamenti e la loro analisi;
- Casi aziendali ed esercitazioni.

### MODULO 5 - "IL REPORTING" (C.3.5 - 7 ORE)

- Destinatari dell'attività di report;
- Tipologie di report;
- Analisi degli scostamenti;
- Piano d'intervento;
- Previsioni;
- Sintesi e processo;
- Casi aziendali ed esercitazioni.

### MODULO 6 - - "MODELLI INNOVATIVI: IL CDG NELL'ATTUALE EVOLUZIONE DELL'ERP E DELLA BUSINESS INTELLIGENCE" (C.3.4 - 16 ORE)

- Enterprise resource planning (ERP - "Pianificazione delle Risorse d'Impresa") nel CDG;
- La Business Intelligence come supporto al CDG;
- L'insieme di processi, modelli, strumenti;
- Le risorse impiegate per raccogliere e organizzare il patrimonio di dati;
- L'elaborazione dei dati per trasformarli in informazioni significative;
- La rappresentazione per facilitarne la comprensione da parte di tutto il team aziendale;
- L'utilizzo come leva decisionale;
- Casi aziendali ed esercitazioni;
- Esame finale valido all'ottenimento dell'attestato di partecipazione e superamento (su prenotazione).

NB:

Il master è in modalità asincrona. La peculiarità di questo master online è che ti sembrerà di partecipare ad una lezione in un'aula formativa virtuale con altri partecipanti in quanto è la registrazione dell'ultima edizione del master in Controllo di gestione.



Dasa-Rägister  
UNI ISO 45001:2018  
IS-0121-02



Dasa-Rägister  
UNI EN ISO 9001:2015  
IQ-0119-01

**ISFORM & Consulting srl**