

MASTER ONLINE CONTROLLO DI GESTIONE

Webinar

Obiettivi:

- Acquisire una visione d'insieme del processo di controllo di gestione;
- Conoscere strumenti e tecniche del controllo di gestione;
- Apprendere le metodologie di analisi dei costi;
- Analizzare gli scostamenti tra risultati e budget;
- Introdurre l'utilizzo di specifici strumenti di controllo di gestione e di monitoraggio dei costi;
- Conoscere le nuove metodologie di controllo di gestione;
- Fornire una consulenza gestionale ai clienti.

Destinatari

Il Master è rivolto a middle manager, responsabili e addetti di uffici amministrativi e contabili di aziende, imprenditori, consulenti aziendali, liberi professionisti e praticanti di studi professionali, commercialisti, ingegneri e professionisti interessati alla materia.

CONTROLLO DI GESTIONE 80 ORE (20 incontri da 4 ore)

Sedi

DISPONIBILE NELLA VERSIONE ONLINE

PIATTAFORMA: MICROSOFT TEAMS

DOCENTI

Dott. Giovanni CHIARELLO

Consulente di Management

Dott. Nicola CAMARDA

CFO Lepore Mare SpA

Dott. Vincenzo DIODOVICH

Dottore Commercialista

COORDINATORE DIDATTICO DEL CORSO

Dott. Giuseppe DIRETTO

*Commercialista, Vice Presidente Ordine Dottori Commercialisti
Bari, Presidente Nazionale UNAGRACO*



Dasa-Rägister
UNI EN ISO 9001:2015
IQ-0119-01

“IL CONTROLLO DI GESTIONE E LA SUA EVOLUZIONE”

- *Obiettivi e strumenti del controllo di gestione;*
- *Cenni sulla pianificazione d'impresa, strategia competitiva, posizionamento strategico, catena del valore;*
- *Il processo di monitoraggio e controllo;*
- *Il processo di business planning e budgeting: determinazione e programmazione degli obiettivi aziendali;*
- *Progettazione dei centri di costo;*
- *Individuazione delle aree di rischio: quantificare gli effetti e prevedere le azioni d'intervento.*

“GLI STRUMENTI DEL CONTROLLO DI GESTIONE: LA CONTABILITÀ GENERALE”

- *Il Bilancio d'esercizio: principi contabili nazionali ed internazionali, finalità e criteri di redazione;*
- *Relazione tra le componenti del bilancio;*
- *I cicli aziendali riflessi nel bilancio d'esercizio;*
- *Lo Stato Patrimoniale: la classificazione e la riclassificazione delle attività, delle passività e del netto patrimoniale, ai fini della sua analisi;*
- *Il Conto Economico: classificazione, riclassificazione, analisi;*
- *I vari modelli di conto economico riclassificato;*
- *Margini e indici del Conto economico e l'analisi della redditività;*
- *L'approccio direzionale della Break Even Analysis e il suo utilizzo in fase di programmazione e di controllo;*
- *L'analisi del punto di pareggio e la sua funzione di simulatore di scenari di business;*
- *Il calcolo del Break Even a quantità e valore;*
- *La Leva Operativa;*
- *Le scelte di Make or Buy;*
- *Il rendiconto finanziario e i principi contabili;*
- *Casi aziendali ed esercitazioni.*

“LA CONTABILITÀ ANALITICA (COST ACCOUNTING)”

- *Oggetto e scopi della contabilità analitica;*
- *Progettazione di un sistema di contabilità analitica;*
- *La classificazione dei costi;*
- *L'utilità del procedimento di riclassificazione del Conto economico;*
- *L'analisi dei costi, sistemi e tecniche di misurazione;*
- *I costi diretti e indiretti;*
- *I costi fissi, i costi variabili e semi-variabili;*
- *Definizioni e tipologie di centri di costo.*

- *Metodologie tradizionali di sistemi di costing : Full costing e Direct costing;*
- *L'Activity based costing;*
- *Da Cost accounting a Cost management;*
- *KPI di funzione;*
- *I metodi di allocazione ed imputazione dei costi;*
- *Casi aziendali ed esercitazioni.*

modulo

4

“IL BUDGET”

- *Il Budget ed il procedimento di budgeting;*
- *L'arco temporale di riferimento del budget;*
- *Il Master budget e i budget operativi;*
- *Il budget economico e le sue configurazioni;*
- *Il budget del costo del personale;*
- *Budget e controllo di gestione: strumenti di incentivazione e valutazione delle performance aziendali;*
- *Il forecast;*
- *La rilevazione degli scostamenti e la loro analisi;*
- *Casi aziendali ed esercitazioni.*

modulo

5

“IL REPORTING”

- *Destinatari dell'attività di report;*
- *Tipologie di report;*
- *Analisi degli scostamenti;*
- *Piano d'intervento;*
- *Previsioni;*
- *Sintesi e processo;*
- *Casi aziendali ed esercitazioni.*

modulo

6

“MODELLI INNOVATIVI: IL CDG NELL'ATTUALE EVOLUZIONE DELL'ERP E DELLA BUSINESS INTELLIGENCE”

- *Enterprise resource planning (ERP - "Pianificazione delle Risorse d'Impresa") nel CDG;*
- *La Business Intelligence come supporto al CDG;*
- *L'insieme di processi, modelli, strumenti;*
- *Le risorse impiegate per raccogliere e organizzare il patrimonio di dati;*
- *L'elaborazione dei dati per trasformarli in informazioni significative;*
- *La rappresentazione per facilitarne la comprensione da parte di tutto il team aziendale;*
- *L'utilizzo come leva decisionale;*
- *Casi aziendali ed esercitazioni.*

Totale MODULI 6**Totale ORE FORMATIVE****80**
ore

- CONTROLLO DI GESTIONE
80 ORE (20 INCONTRI)

TOTALE MODULI

- 80 ore totali
- 6 Moduli
- 20 Incontri da 4 ore
- 2 incontri a settimana
- Iscrizioni aperte fino al 29 Gennaio 2021

ESAME FINALE

Il percorso formativo prevede un esame finale.
Il rilascio del relativo attestato è subordinato
al superamento del relativo esame finale.

**Quota di iscrizione al
MASTER ONLINE
CONTROLLO DI GESTIONE
80 ORE
€ 2.800,00 + IVA**

Periodo formativo	Da Febbraio ad Aprile 2021
Durata	80 ore
Svolgimento	ONLINE Il corso prevede il collegamento da remoto tramite piattaforma Microsoft Teams (piattaforma di semplice installazione a carico di ISFORM, è tra quelle maggiormente performanti, utilizzate dalle più grandi Università italiane, permette l'interazione dei partecipanti con il docente e la condivisione di materiale didattico e casi di studio)
La quota comprende	Partecipazione al corso, materiale didattico, esame finale e attestato di partecipazione legato al superamento dell'esame.
<i>I Corsi a catalogo non sono figurabili come appalti di servizi. Pertanto per il loro acquisto non è necessario transitare dalle Centrali di Committenza (nazionale o regionale), né è prevista la richiesta del CIG. Si veda anche paragrafo 3.9 della Determinazione dell'AVCP n. 4 del 7 luglio 2011.</i>	

ISFORM & Consulting Srl
Istituto di Formazione Manageriale & Consulting Srl
Via Guido Dorso n. 75 - 70125 Bari
Tel. 080.5025250
www.isformconsulting.it
info@isformconsulting.it
isform.srl@pec.it