ISFORM
Istituto per la Formazione Manageriale

UNAGRACO

Con il patrocinio di:

CONFINDUSTRIA
Bari e Barletta-Andria-Trani
Giovani Imprenditori

ISCRIZIONI ENTRO IL 20 GIUGNO 2021

MASTER ONLINE CONTROLLO DI GESTIONE

Webinar

Obiettivi:

- Acquisire una visione d'insieme del processo di controllo di gestione;
- Conoscere strumenti e tecniche del controllo di gestione;
- Apprendere le metodologie di analisi dei costi;
- Analizzare gli scostamenti tra risultati e budget;
- Introdurre l'utilizzo di specifici strumenti di controllo di gestione e di monitoraggio dei costi;
- Conoscere le nuove metodologie di controllo di gestione;
- Fornire una consulenza gestionale ai clienti.

Destinatari

Il Master è rivolto a middle manager, responsabili e addetti di uffici amministrativi e contabili di aziende, imprenditori, consulenti aziendali, liberi professionisti e praticanti di studi professionali, commercialisti, ingegneri e professionisti interessati alla materia.

CONTROLLO DI GESTIONE **80 ORE** (20 incontri da 4 ore)

Sedi

DISPONIBILE NELLA VERSIONE ONLINE

PIATTAFORMA: MICROSOFT TEAMS

DOCENTI

Dott. Giovanni CHIARELLO
Consulente di Management

Dott. Nicola CAMARDA
CFO Lepore Mare SpA

Dott. Vincenzo DIODOVICH
Dottore Commercialista

Prof. Dott. Giuseppe DIRETTO
Commercialista, Vice Presidente Ordine Dottori Commercialisti Bari, Presidente Nazionale UNAGRACO

COORDINATORE DIDATTICO DEL CORSO

Prof. Dott. Giuseppe DIRETTO
Commercialista, Vice Presidente Ordine Dottori Commercialisti Bari, Presidente Nazionale UNAGRACO

PASS IMPRESE 2020

REGIONE PUGLIA

Compila la tua istanza e usufruisci del finanziamento pari all'80% sul costo totale del master.

Dasa-Rägister
UNI EN ISO 9001:2015
IQ-0119-01

Dasa-Rägister
UNI ISO 45001:2018
IS-0121-02

Articolazione
PROGRAMMA FORMATIVO

modulo 1

"IL CONTROLLO DI GESTIONE E LA SUA EVOLUZIONE«

- *Obiettivi e strumenti del controllo di gestione;*
- *Cenni sulla pianificazione d'impresa, strategia competitiva, posizionamento strategico, catena del valore;*
- *Il processo di monitoraggio e controllo;*
- *Il processo di business planning e budgeting: determinazione e programmazione degli obiettivi aziendali;*
- *Progettazione dei centri di costo;*
- *Individuazione delle aree di rischio: quantificare gli effetti e prevedere le azioni d'intervento.*

modulo 2

"GLI STRUMENTI DEL CONTROLLO DI GESTIONE: LA CONTABILITÀ GENERALE"

- *Il Bilancio d'esercizio: principi contabili nazionali ed internazionali, finalità e criteri di redazione;*
- *Relazione tra le componenti del bilancio;*
- *I cicli aziendali riflessi nel bilancio d'esercizio;*
- *Lo Stato Patrimoniale: la classificazione e la riclassificazione delle attività, delle passività e del netto patrimoniale, ai fini della sua analisi;*
- *Il Conto Economico: classificazione, riclassificazione, analisi;*
- *I vari modelli di conto economico riclassificato;*
- *Margini e indici del Conto economico e l'analisi della redditività;*
- *L'approccio direzionale della Break Even Analisys e il suo utilizzo in fase di programmazione e di controllo;*
- *L'analisi del punto di pareggio e la sua funzione di simulatore di scenari di business;*
- *Il calcolo del Break Even a quantità e valore;*
- *La Leva Operativa;*
- *Le scelte di Make or Buy;*
- *Il rendiconto finanziario e i principi contabili;*
- *Casi aziendali ed esercitazioni.*

modulo 3

"LA CONTABILITÀ ANALITICA (COST ACCOUNTING) "

- *Oggetto e scopi della contabilità analitica;*
- *Progettazione di un sistema di contabilità analitica;*
- *La classificazione dei costi;*
- *L'utilità del procedimento di riclassificazione del Conto economico;*
- *L'analisi dei costi, sistemi e tecniche di misurazione;*
- *I costi diretti e indiretti;*
- *I costi fissi, i costi variabili e semi-variabili;*
- *Definizioni e tipologie di centri di costo.*

- *Metodologie tradizionali di sistemi di costing : Full costing e Direct costing;*
- *L'Activity based costing;*
- *Da Cost accounting a Cost management;*
- *KPI di funzione;*
- *I metodi di allocazione ed imputazione dei costi;*
- *Casi aziendali ed esercitazioni.*

modulo 4

"IL BUDGET"

- *Il Budget ed il procedimento di budgeting;*
- *L'arco temporale di riferimento del budget;*
- *Il Master budget e i budget operativi;*
- *Il budget economico e le sue configurazioni;*
- *Il budget del costo del personale;*
- *Budget e controllo di gestione: strumenti di incentivazione e valutazione delle performance aziendali;*
- *Il forecast;*
- *La rilevazione degli scostamenti e la loro analisi;*
- *Casi aziendali ed esercitazioni.*

modulo 5

"IL REPORTING"

- *Destinatari dell'attività di report;*
- *Tipologie di report;*
- *Analisi degli scostamenti;*
- *Piano d'intervento;*
- *Previsioni;*
- *Sintesi e processo;*
- *Casi aziendali ed esercitazioni.*

modulo 6

"MODELLI INNOVATIVI: IL CDG NELL'ATTUALE EVOLUZIONE DELL'ERP E DELLA BUSINESS INTELLIGENCE"

- *Enterprise resource planning (ERP - "Pianificazione delle Risorse d'Impresa") nel CDG;*
- *La Business Intelligence come supporto al CDG;*
- *L'insieme di processi, modelli, strumenti;*
- *Le risorse impiegate per raccogliere e organizzare il patrimonio di dati;*
- *L'elaborazione dei dati per trasformarli in informazioni significative;*
- *La rappresentazione per facilitarne la comprensione da parte di tutto il team aziendale;*
- *L'utilizzo come leva decisionale;*
- *Casi aziendali ed esercitazioni.*

Totale MODULI 6

Totale ORE FORMATIVE 80 ore

- CONTROLLO DI GESTIONE
  80 ORE (20 INCONTRI)

TOTALE MODULI

- 80 ore totali
- 6 Moduli
- 20 Incontri da 4 ore
- 2 incontri a settimana
- Iscrizioni aperte fino al 20 Giugno 2021

Quota di iscrizione al MASTER ONLINE
CONTROLLO DI GESTIONE
80 ORE
€ 2.800,00 + IVA

ESAME FINALE

Il percorso formativo prevede un esame finale. Il rilascio del relativo attestato è subordinato al superamento del relativo esamefinale.

Periodo formativo	Dal 13/09/2021 al 16/12/2021
Durata	80 ore
Svolgimento	**ONLINE** Il corso prevede il collegamento da remoto tramite piattaforma Microsoft Teams (piattaforma di semplice installazione a carico di ISFORM, è tra quelle maggiormente performanti, utilizzate dalle più grandi Università italiane, permette l'interazione dei partecipanti con il docente e la condivisione di materiale didattico e casi di studio)
La quota comprende	Partecipazione al corso, materiale didattico, esame finale e attestato di partecipazione legato al superamento dell'esame.

I Corsi a catalogo non sono figurabili come appalti di servizi.Pertanto per il loro acquisto non è necessario transitare dalle Centrali di Committenza (nazionale o regionale), né è prevista la richiesta del CIG. Si veda anche paragrafo 3.9 della Determinazione dell'AVCP n. 4 del 7 luglio 2011.

ISFORM & Consulting Srl
Istituto di Formazione Manageriale & Consulting Srl
Via Guido Dorso n. 75 - 70125 Bari
Tel. 080.5025250
www.isformconsulting.it
info@isformconsulting.it
isform.srl@pec.it

Dasa-Rägister UNI EN ISO 9001:2015 IQ-0119-01
Dasa-Rägister UNI ISO 45001:2018 IS-0121-02
ISFORM Istituto per la Formazione Manageriale